



แผน/โครงการประจำปี 2561

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Land Development Plan)								
1. โครงการพัฒนาพื้นที่ ส่วนขยายศูนย์ราชการ โชนซี	5.037	2.78	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	ปัจจุบันอยู่ระหว่างเสนอขอ อนุมัติ ครม.	เป็นไปตามแผน	เตรียมความพร้อม ทำร่างขอบเขตงาน (TOR) จัดจ้างที่ปรึกษาบริหาร และควบคุมงานก่อสร้าง หลัง ครม. อนุมัติโครงการ	ศวบ.
2. โครงการก่อสร้างอาคาร สำนักงาน ซอยพหลโยธิน 11	261.61	50.41	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	อยู่ระหว่างเริ่มดำเนินโครงการ	ล่าช้ากว่าแผน	เร่งรัดการดำเนินงานของผู้ รับจ้างให้เป็นไปตาม แผนงานที่กำหนด	ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Land Development Plan)								
3. โครงการบริหารจัดการ สนามกอล์ฟบางพระ	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	- อยู่ระหว่างดำเนินการเรื่องเช่า ที่ราชพัสดุเพื่อบริหารจัดการ สนามกอล์ฟฯ ต่อไปอีก 6 เดือน ถึงวันที่ 12 ตุลาคม 2562	เป็นไปตามแผน	เร่งรัดการต่อสัญญาอีก 6 เดือนและเตรียมความ พร้อมจัดทำแนวทางการ บริหารหลังครบสัญญา	ผตธ.
4. ศึกษาโครงการใหม่ โครงการศูนย์ประชุมและ แสดงสินค้านานาชาติเฉลิม พระเกียรติฯ	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	จัดทำแนวทางเลือกการบริหาร โครงการแล้วเสร็จ อยู่ระหว่าง นำเสนอคณะกรรมการ ธพส. พิจารณาให้ความเห็นชอบ	เป็นไปตามแผน		ผตธ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนพัฒนารูจกศูนย์ราชการ								
1.แผนงานจัดสรรพื้นที่และจัดหาผู้เช่าพื้นที่พาณิชย์ประเภทพื้นที่สำนักงานเพิ่มเติม	54.00	17.92	- รายได้ค่าเช่าค่าบริการ - Occupancy Rate - ระดับความพึงพอใจ	219 ลบ. ร้อยละ 95 4.25	- รายได้ค่าเช่าค่าบริการพื้นที่ธุรกิจศูนย์ราชการรวม 152.310 ล้านบาท สูงกว่าเป้า 25.628 ล้านบาท - อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนจัดสรรพื้นที่ จัดหาผู้เช่าทำสัญญาเช่าอาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์อาหารและพื้นที่ภายในอาคาร - พื้นที่อาคารจอดรถ B การปรับปรุงพื้นที่ชั้น 5 ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินการของผู้รับจ้าง ความคืบหน้าดำเนินการแล้วร้อยละ 68 เร็วกว่าแผนร้อยละ 3	เป็นไปตามแผน	กำกับเร่งรัดติดตามผู้รับจ้างให้ดำเนินงานได้ตามแผนงานที่วางไว้	ผตธ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนพัฒนารัฐกิจศูนย์ราชการ								
2.เพิ่มปริมาณการใช้พื้นที่ลานอเนกประสงค์และพื้นที่ประชาสัมพันธ์	-	-	- รายได้ค่าเช่าค่าบริการ - Occupancy Rate - ระดับความพึงพอใจ	219 ลบ. ร้อยละ 95 4.25	- อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนเพิ่มปริมาณการใช้พื้นที่ลานอเนกประสงค์และพื้นที่ประชาสัมพันธ์อาคารรัฐประศาสนภักดี (อาคาร B) - รายได้ค่าเช่า/บริการพื้นที่ธุรกิจศูนย์ราชการฯ รวม 152.310 ลบ. (เป้าหมาย 126.628 ลบ.) สูงกว่าเป้าหมาย 25.628 ลบ. เป็นผลมาจากการจัดสรรพื้นที่เช่าเพิ่มการขายพื้นที่ลานอเนกประสงค์	เป็นไปตามแผน	-	ผตธ.
3.ปรับราคาค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่พาณิชย์ให้เหมาะสม	-	-			อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปรับราคาค่าเช่าและพื้นที่	เป็นไปตามแผน	-	ผตธ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนพัฒนารัฐกิจศูนย์ราชการ								
4.ปรับปรุงพื้นที่พาณิชย์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ ให้บริการ	-	-	- รายได้ค่าเช่า ค่าบริการ	219 ลบ.	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน ปรับปรุงพื้นที่พาณิชย์เพื่อ เพิ่ม ประสิทธิภาพการให้บริการ	เป็นไปตามแผน	กำกับกรดำเนินงานของ แผนงานอย่างใกล้ชิดให้ เป็นไปตามแผน	ผตธ.
5.สร้างความร่วมมือในการ ใช้พื้นที่ร่วมกับหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน	-	-	- Occupancy Rate	ร้อยละ 95	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน สร้างความร่วมมือในการใช้ พื้นที่ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน	เป็นไปตามแผน		ผตธ.
6.สร้างความสัมพันธ์ผู้เช่า เพื่อรักษารฐานลูกค้า	-	-	- ระดับความพึงพอใจ	4.25	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ผู้ เช่าเพื่อรักษารฐานลูกค้า	เป็นไปตามแผน		ผตธ.
7.พัฒนาศักยภาพบุคลากร และเทคโนโลยีในการ ให้บริการ	-	-			จัดอบรมหลักสูตรการบริหาร ความสัมพันธ์ของลูกค้าในยุค ดิจิทัล ในวันที่ 19 ตุลาคม 2561	เป็นไปตามแผน		ผตธ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 3 แผนยกระดับมาตรฐานการบริการ								
1. แผนยกระดับมาตรฐานการบริการ	-	-	ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	- ทบทวน ประเมิน ปรับปรุงมาตรฐานการบริการแล้ว ได้แก่งานเข้ารับ-ส่งภายในศูนย์ราชการฯ งานรักษาความสะอาด ศูนย์อาหาร และอยู่ระหว่างดำเนินการจัดอบรม -จัดอบรมการบริหารจัดการอาคาร เรื่องกฎหมายข้อบังคับและข้อบังคับด้านการจราจร ฝึกอบรมอาสาจราจร เมื่อวันที่ 2 มิ.ย. 2561 โดยมีผู้เข้าอบรมคือเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย เจ้าหน้าที่ ทัพส. -อยู่ระหว่างดำเนินการจัดอบรมมาตรฐานบริการ ในเดือน พ.ย.	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนบริหารจัดการอาคาร								
- ดำเนินการกิจกรรมตามแผนมาตรฐานด้านการบริหารอาคารศูนย์ราชการฯ (ด้านรักษาความปลอดภัย ม.ค.61-ธ.ค.61)								
1.แผนงานการรวบรวมและ ทบทวนกฎหมายและ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารจัดการอาคาร ศูนย์ราชการฯ ด้านการ รักษาความปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none"> - คณะทำงานฯ มอบหมายให้ นายเสน่ห์ ชุ่มปรีชา น.ส.อรุณฉัตร หนูเจริญ และนายทศพร มีประเสริฐ เป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการรวบรวมกฎหมายฯ - คณะทำงานฯ ร่วมกันพิจารณา ทบทวนและรวบรวมกฎหมาย และข้อบังคับด้านการรักษาความปลอดภัยที่เป็นปัจจุบัน - ใช้พื้นที่ในระบบ Intranet ของ ธพส. สำหรับรวบรวมกฎหมาย ข้อบังคับ - ระบุประเด็นสาระสำคัญตาม กฎหมายที่ต้องดำเนินการอย่าง ครบถ้วน อยู่ระหว่างดำเนินการ ปฏิบัติงานตามกฎหมายและ ข้อบังคับการบริการอาคาร 	เป็นไปตามแผน	-	ศบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนบริหารจัดการอาคาร								
- ดำเนินการกิจกรรมตามแผนมาตรฐานด้านการบริหารอาคารศูนย์ราชการฯ (ด้านรักษาความปลอดภัย ม.ค.61-ธ.ค.61)								
2. แผนการกำหนด โครงสร้างคณะกรรมการ บริหารจัดการอาคารตาม มาตรฐาน ด้านการรักษา ความปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	- ทบทวนคณะทำงานบริหาร จัดการอาคารด้านการรักษา ความปลอดภัย แต่งตั้ง คณะทำงานฯ พร้อมกำหนด อำนาจหน้าที่แล้ว - จัดประชุมชี้แจงบทบาทหน้าที่ ของคณะทำงาน ครั้งที่ 1/2561 - เผยแพร่/สื่อสารผู้เกี่ยวข้อง รับทราบ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น intranet หนังสือเวียน	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.
3. แผนการทบทวนและ จัดทำนโยบายการจัดการ อาคารด้านการรักษาความ ปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	จัดทำนโยบายและเผยแพร่ผ่าน ช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ ผู้ปฏิบัติงานรับทราบและถือ ปฏิบัติ เผยแพร่นโยบายฯ และ ติดตามข้อมูลป้อนกลับจากการ เผยแพร่ นโยบาย	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนบริหารจัดการอาคาร								
- ดำเนินการกิจกรรมตามแผนมาตรฐานด้านการบริหารอาคารศูนย์ราชการฯ (ด้านรักษาความปลอดภัย ม.ค.61-ธ.ค.61)								
4.แผนการฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการอาคารด้านการรักษาความปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	พิจารณาหลักสูตรที่เหมาะสมกับสถานการณ์ บริบทและความจำเป็นในปัจจุบันได้ดำเนินการอบรมตามแผนไปแล้ว จำนวน 3 หลักสูตร อยู่ระหว่างดำเนินการ	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.
5.แผนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์งานบริหารจัดการอาคารของ ธพส.ด้านการรักษาความปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	- ทบทวนความเพียงพอของข้อมูลด้านการรักษาความปลอดภัยที่มีอยู่ และเผยแพร่และช่องทางผ่านแพร่ที่จำเป็น - ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ นโยบายฯ ผ่านทาง เว็บไซต์ ศูนย์ราชการฯ และ ธพส. นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ทาง intranet ให้รับทราบโดยทั่วกัน	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.
6.แผนปฏิบัติงานบริหารจัดการด้านการรักษาความปลอดภัย	-	-	ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	ทบทวนเกณฑ์แล้วเสร็จ สื่อสารเผยแพร่และชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติอยู่ระหว่างกำหนดแผนฯ และประเมินผล	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนบริหารจัดการอาคาร								
- ดำเนินการกิจกรรมตามแผนมาตรฐานด้านการบริหารอาคารศูนย์ราชการฯ (ด้านมาตรฐานอาคารยั่งยืน ม.ค.61-ธ.ค.61)								
- การปรับปรุงแนวทาง มาตรฐานอาคารยั่งยืน - อบรมหลักสูตร ผู้เชี่ยวชาญอาคารเขียว TREES-NC	-	-	- ได้รับคะแนน ประเมินที่ร้อยละ 80 - ร้อยละ 80 ของ บุคคลากรที่เข้ารับ อบรมผ่านการทดสอบ ในหลักสูตร	ร้อยละ 80	- สถาอาคารยั่งยืนแห่งเยอรมัน (DGNB) ได้ทำการประเมินอาคาร แล้วได้รับคะแนนประเมินที่ 80.30% - ส่งบุคลากรที่เป็น กลุ่มเป้าหมายได้เข้ารับการอบรม หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญอาคารเขียว TREES -NC เข้าอบรมรุ่น 19 เมื่อวันที่ 12-13 มีนาคม 2561 ผู้เข้าร่วมอบรมทั้งหมด 6 คน ผ่านการประเมิน 5 คน	เป็นไปตามแผน	-	ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนบริหารจัดการอาคาร								
- แผนการดูแลบำรุงรักษา								
1.แผนการดูแลบำรุงรักษา เชิงป้องกัน(Preventive Maintenance)	169.510	94.880	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	ดำเนินการได้ตามแผน คิดเป็น ร้อยละ 100	เป็นไปตามแผน	เร่งรัดกระบวนการจัดจ้าง และการดำเนินงานของผู้ รับจ้างให้เป็นไปตาม แผนงาน	ศวบ.
2.แผนการดูแลบำรุงรักษา เชิงแก้ไข (Corrective Maintenance)			ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	ดำเนินการได้ตามแผน คิดเป็น ร้อยละ 100	เป็นไปตามแผน		ศวบ.
3. แผนปรับปรุง			ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	ดำเนินการได้ตามแผน คิดเป็น ร้อยละ 100	เป็นไปตามแผน		ศวบ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร								
แผนเสริมสร้างภาพลักษณ์ องค์กร	-	-	ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	อยู่ระหว่างจัดกิจกรรม CSR จัดทำแผนปรับปรุงการ ดำเนินงาน แผนการสื่อสาร และประชุมคณะกรรมการ ประสานงานฯ	เป็นไปตามแผน	-	ผลอ.
แผน 6 แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRM)								
1. โครงการสรรหาบุคลากร เชิงรุก(Recruitment Proactive)	-	-	มีคู่มือการสัมภาษณ์ อิงสมรรถนะใน ตำแหน่งที่เป็นธุรกิจ หลักของ จพส. มีรายงานผลการนำ คู่มือไปใช้ในการ สัมภาษณ์	Q3/2561	อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา ระบบสรรหา (e-Recruitment) ได้แก่ แบบฟอร์มใบสมัคร ออนไลน์ผ่าน เว็บ DAD สามารถ แนบ Resume และมีการอัด คลิปวิดีโอด้วยเว็บไซต์ ให้ ผู้สมัครตอบคำถามและแนะนำ ตัวเบื้องต้นและปรับหลักเกณฑ์ และวิธีการคัดเลือกพนักงาน	เป็นไปตามแผน	-	ผลท.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRM)								
2. โครงการประเมินและ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร (Assessment Capacity & Capability)	-	-	มากกว่าร้อยละ 90 มีการประเมิน ช่องว่างสมรรถนะ และมีแผนและ เครื่องมือการพัฒนา พนักงานรายบุคคล	> ร้อยละ 90	- จัดทำแบบประเมินสมรรถนะ บุคลากร แล้วเสร็จ - อยู่ระหว่างการจัดทำ แผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
3. ปรับโครงสร้างองค์กรให้ สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตาม หลักเกณฑ์การบริหาร จัดการที่ดี (Change Organization for Corporate Governance)	-	-	มีรายงานการ ปรับปรุงโครงสร้าง องค์กรฯ ต่อ กกก. ธพส.	ประเมินผล (เม.ย.- ธ.ค.61)	ดำเนินการศึกษาด้านโครงสร้าง หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ แล้ว อยู่ระหว่างติดตามและ ประเมินประสิทธิภาพ	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
4. โครงการประเมินค่าจ้าง และบริหารค่าตอบแทน (Job Evaluation & Compensation)	-	-	ปรับโครงสร้าง เงินเดือนตามเวลาที่ กำหนด	รวบรวม JD (ม.ค.-ก.ย.61) การทำ Job Grading (ต.ค.-ธ.ค.61)	อยู่ระหว่างการปรับปรุงแบบ กำหนดหน้าที่งาน (JD)	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRM)								
5.โครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันในงานของบุคลากร (Employee Engagement)	-	-	มีรายงานและเปรียบเทียบผลสำรวจฯ และแผนดำเนินการเกี่ยวกับความพึงพอใจ ความผาสุกและความผูกพันในการทำงานของพนักงาน	Q4/2561	- ดำเนินการตามแผนสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันในงานของบุคลากร แล้วเสร็จ - ทบทวนกิจกรรมและงบประมาณ เพื่อจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับกรรมการบริษัท (Group Outing) - ปัจจุบันอยู่ระหว่างวิเคราะห์และกำหนดปัจจัยความผูกพัน	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
6.โครงการและแผนงานตามที่คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ (Employee Relation)	-	-	1.มีรายงานผลและประเมินผลความสำเร็จของการจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ 2.มีการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	Q4/2561	- อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงานที่คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์มอบหมาย โดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ประจำทุกเดือน - อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนงานด้านแรงงานสัมพันธ์	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 บริหารและพัฒนาบุคคล (HRD)								
1.โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (Push Up HR System)	-	-	รายงานผลการประเมินผลเสร็จทันเวลา	Q4/2561	อยู่ระหว่างดำเนินการเปรียบเทียบและจัดทำรายการผลการดำเนินงานคาดว่าแล้วเสร็จไตรมาส 4	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
2.โครงการพัฒนาภาวะผู้นำผู้บริหารและพนักงานทุกระดับเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (Leadership for Mega-Trend Phase 2)	-	-	มากกว่าร้อยละ 90 ผู้บริหารและพนักงานได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	มากกว่าร้อยละ 90	อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและฝึกอบรมและประเมินผลโดยมอบหมายให้ทุกฝ่ายงานจัดทำโครงการอย่างน้อยฝ่ายละ 1 โครงการและจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพ	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 บริหารและพัฒนาบุคคล (HRD)								
3. โครงการพัฒนาระบบ การจัดการความรู้และการ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เรียน (Knowledge Management Phase 1)	-	-	มีระบบ KMS รองรับการบริหาร จัดการองค์ความรู้ ของ ธพส.	Q4/2561	ปรับโครงการพัฒนาระบบการ จัดการความรู้ ขึ้นในปี 2562 เนื่องจากปี 2561 โครงสร้างด้าน การบริหารจัดการ สารสนเทศยัง ไม่รองรับต่อการพัฒนาระบบ KMS ที่จะเกิดขึ้นดังนั้น จึง จำเป็นต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูล โครงการดังกล่าว เพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุดต่อการใช้งาน	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
4.โครงการส่งเสริม วัฒนธรรมองค์กร (CUPIC)	-	-	มีแผนงาน โครงการ และกิจกรรมเพื่อ ส่งเสริมวัฒนธรรม องค์กร (CUPIC)	Q4/2561	- จัดกิจกรรมมอบประกาศเกียรติ คุณพนักงานตัวอย่าง CUPIC เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 - ดำเนินการจัดโครงการ “ก้าวไป ด้วยกัน ก้าวไปได้ไกล (DAD Moving Forward Together) เมื่อวันที่ 17-18 มีนาคม 2561 - ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินงาน ตามแผนและประเมินผลงาน	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 บริหารและพัฒนาบุคคล (HRD)								
5.โครงการวางระบบการบริหารและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต	-	-	มีรายงานการทบทวนหลักเกณฑ์และคุณสมบัติสำหรับสรรหา	พัฒนา Successor และประเมินผล (ม.ค.-ธ.ค.61)	ยกเลิกดำเนินโครงการวางระบบการบริหารและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต (Development Successors) โดยทำการรวมกับโครงการการบริหารบุคลากรที่มีความสามารถ สูง (Talent Capital)	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.
6.โครงการบริหารบุคลากรที่มีความสามารถสูง (Talent Capital)	-	-	มีระบบการบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถสูงที่ได้รับความเห็นชอบจาก ธพส.	ร้อยละ 100	- ดำเนินการออกแบบหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ให้แก่ผู้บริหาร ธพส. แล้วเสร็จ - อยู่ระหว่างการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถสูงตามหลักสูตรผ่านเครื่องมือการพัฒนาที่หลากหลาย	เป็นไปตามแผน	-	ฝทค.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)								
1.โครงการระบบบริหาร องค์กรและฐานข้อมูล	- 1.00	- -	- I-Process สามารถให้บริการได้ - E-Tax invoice สามารถให้บริการได้	2562	- อยู่ระหว่างจัดทำ TOR - E-Billing อยู่ในกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง	เป็นไปตามแผน	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการ ดำเนินงานของผู้รับจ้างให้ เป็นไปตามแผนงาน	ฝทส.
2. โครงการระบบ สารสนเทศสำหรับการ ให้บริการ	2.50 0.50	0.82 -	1.Smart website สามารถให้บริการได้ 2.Mobile Application สามารถให้บริการได้	ธ.ค. 2561 ธ.ค. 2561	-อยู่ระหว่างส่งมอบงานงวดที่ 2 จากทั้งหมด 3 งวดงาน - อยู่ระหว่างส่งมอบงานงวดที่ 1 จากทั้งหมด 3 งวดงาน	เป็นไปตามแผน		ฝทส.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)								
3.โครงการระบบ Infrastructure และ โครงข่ายคอมพิวเตอร์	0.45 2.50 - 4.53	0.45 - 1.75 - 1.28	1.จัดหาเครื่อง คอมพิวเตอร์ 2.Network for new office 3.Core Network Performance 4.โครงการจัดทำ ระบบสื่อสารสนเทศ	ก.ย.2561 ธ.ค.2561 ธ.ค.2562 ธ.ค.2561	- ดำเนินการแล้วเสร็จ - อยู่ระหว่างส่งมอบงานงวด สุดท้าย - (ปรับแผนเลื่อนไปทำปี 2562 เพื่อรองรับการขยายการเชื่อมต่อ กับ Switch ที่เพิ่มขึ้น) ปัจจุบัน อยู่ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - อยู่ระหว่างตรวจรับงาน และ ดำเนินการการติดตั้งระบบ	เป็นไปตามแผน เป็นไปตามแผน เป็นไปตามแผน เป็นไปตามแผน	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการ ดำเนินงานของผู้รับจ้างให้ เป็นไปตามแผนงาน	ฝทส.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)								
4.โครงการระบบความปลอดภัยมาตรฐานและ การเชื่อมโยง	4.50 3.50	4.49 -	1.Cyber Security System 2.Improve Security Attack	มิ.ย. 2561 ธ.ค. 2561	- ดำเนินการแล้วเสร็จ - อยู่ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	เป็นไปตามแผน	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการ ดำเนินงานของผู้รับจ้างให้ เป็นไปตามแผนงาน	ฝทส.
5.โครงการระบบพัฒนา ความรู้และบุคลากรด้าน ดิจิทัล	-	-	ฝึกอบรม จัดทำคู่มือ และองค์ความรู้ และ บทเรียน อิเล็กทรอนิกส์	ธ.ค.2561	- อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา ความรู้บุคลากรด้านดิจิทัล -ดำเนินการจัดทำคู่มือและองค์ ความรู้แล้วเสร็จ แจ้งเวียนให้ ผู้บริหารแลพนักงานรับทราบ แล้ว - ดำเนินการจัดทำบทเรียน อิเล็กทรอนิกส์แล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน		ฝทส.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนการเงินงบประมาณ								
1.แผนการเงินและ งบประมาณ	-	-	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน - EBITDA	ร้อยละ 100 1,309 ลบ.	- ดำเนินการทบทวนข้อเสนอ งบประมาณ ประจำปีเสนอ คณะกรรมการ และสศช. ตาม กำหนด - รายงานผลประกอบการด้าน การเงิน การใช้จ่ายงบประมาณ และผลการเบิกจ่ายเงินลงทุน ต่อ คณะกรรมการเพื่อทราบ เป็นราย ไตรมาส - ทบทวนงบประมาณประจำปี เสนอคณะกรรมการเห็นชอบ งบประมาณ 2561(ปรับปรุงครั้ง ที่2) - ทบทวนงบประมาณประจำปี เสนอคณะกรรมการเห็นชอบ งบประมาณ 2562 (ปรับปรุงครั้ง ที่1)	เป็นไปตามแผน	-	ฝบช. ฝกง.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนการเงินงบประมาณ								
2.แผนงบประมาณ	-	-	- จัดทำข้อเสนองบประมาณประจำปีปรับปรุง - จัดให้มีการประชุมติดตามแผนเบิกจ่ายรายเดือน	ต.ค.2560 8 ครั้ง / ปี	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงบประมาณเพื่อติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ รายงาน กกก.ธพส.รายไตรมาส ผลเบิกจ่ายงบลงทุนไตรมาส 3 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด	เป็นไปตามแผน	-	ผบช.
3.แผนบริหารการเงินระยะสั้น ระยะยาว ให้เกิดประสิทธิภาพ	-	-	- ระดับความสำเร็จในการจัดส่งแผน สบน. - มีการคาดการณ์ด้านการเงินให้สอดคล้องกับสภาพคล่องขององค์กรตามสถานการณ์	มี.ค. 3 สถานการณ์	-อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนบริหารการเงิน ปัจจุบันได้แผนการกู้เงินและแผนบริหารหนี้ได้ผ่านความเห็นชอบ กกก.ธพส.แล้ว และได้จัดส่งแผนดังกล่าวให้ สบน. เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนเห็นชอบแผนบริหารหนี้สาธารณะจาก ครม. -การขอวงเงินกู้ยืมอยู่ระหว่างประสานงานสถาบันการเงินขอวงเงินกู้และทำสัญญา	เป็นไปตามแผน	-	ผกง.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนการเงินงบประมาณ								
4.แผนแสวงหาความร่วมมือเพื่อการพัฒนาบริการด้านการเงิน	-	-	ระดับความสำเร็จในการหาพันธมิตรด้านการเงิน	2 สถานบันการเงิน	- อยู่ระหว่างดำเนินการวิเคราะห์รวบรวมความต้องการเงินทุน พันธมิตร ในการสนับสนุนด้านการเงินเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการหาแหล่งเงินทุน โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยาย ศูนย์ราชการโซนซี	เป็นไปตามแผน	-	ฝกง.
5.แผนการบริหารจัดการด้านการเงิน	-	-	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบ EDC	E- Withholding Tax/E- Tax Invoice/Receipt(ก.ค.61-ธ.ค.62)	-E-Billing อยู่ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - E- Withholding Tax / E- Tax Invoice/Receipt อยู่ระหว่างศึกษาข้อมูล เพื่อดำเนินการในปี 2562	เป็นไปตามแผน	-	ฝกง.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี								
1.โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของ คณะกรรมการ ธพส.	-	-	-ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน -ระดับคะแนน ประเมินองค์กรด้าน บทบาทคณะกรรมการ	ร้อยละ 100 4.10	- อยู่ระหว่างดำเนินการตาม แผนพัฒนาตนเองของกรรมการ และแผนประชุมคณะกรรมการ	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
2.โครงการพัฒนา กระบวนการบริหารจัดการ องค์กรให้มีมาตรฐานตาม แนวทาง ITA	-	-	-ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน -ระดับคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการ ดำเนินงาน	ร้อยละ 100 มากกว่า 80-100	- พัฒนาระบบการตรวจสอบ บุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยระบบ IT โดยการนำเข้าข้อมูลคู่สัญญามา สอบทานกับข้อมูลพนักงาน แล้ว ออกรายงานความเกี่ยวข้อง - จัดทำหลักสูตร E-learning : ITA CG จรรยาบรรณทางธุรกิจ	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
3.โครงการศึกษการจัดทำ ข้อตกลงคุณธรรม	-	-	-ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน -ระดับคะแนน ประเมินองค์กรด้าน บทบาทคณะกรรมการ	ร้อยละ 100 4.10	- อยู่ระหว่างศึกษาและจัดทำ ข้อตกลงคุณธรรม จัดทำคู่มือ เผยแพร่ ดำเนินการ และทบทวน คู่มือ	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี								
4.โครงการยกระดับองค์กร ยั่งยืนด้วยมาตรฐานการสีเขียว	-	-	-ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	- อยู่ระหว่างศึกษามาตรการสีเขียวและทบทวนบริบทในการพัฒนาของ ธพส. และจัดทำ Framework การดำเนินการตามมาตรฐานการสีเขียวใน ธพส.	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
5.โครงการนำนโยบายด้าน การกำกับดูแลกิจการที่ดี ไปสู่การปฏิบัติ	-	-	-ระดับคะแนน ประเมินองค์กรด้าน บทบาทคณะกรรมการ -ระดับคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการ ดำเนินงาน	4.10 มากกว่า 80-100	- ทบทวนคู่มือด้าน CG และ แนวทางปฏิบัติด้าน COI เผยแพร่ผู้บริหารและพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติ - จัดตั้งศูนย์และดำเนินการศูนย์ ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น จัดทำ กิจกรรมการส่งเสริมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
6.โครงการพัฒนาระบบ Compliance	-	-	-ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน -ระดับคะแนน ประเมินองค์กรด้าน บทบาทคณะกรรมการ	ร้อยละ 100 4.10	- อยู่ระหว่างศึกษาระบบ Compliance และจัดทำ Compliance Policy	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี								
7.โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลให้แก่ผู้ประกอบการ	-	-	-ร้อยละดำเนินงานตามแผน -ระดับคะแนนประเมินองค์กรด้าน บรรษัทคุณธรรมการ	ร้อยละ 100 4.10	กำหนดหัวข้อเรื่องที่จะให้ความรู้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดกิจกรรม และประเมินผล	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
8.กิจกรรมสร้างเครือข่ายธรรมาภิบาล	-	-			- อยู่ระหว่างศึกษาข้อมูลเพื่อ ดำเนินการตามแผนสร้าง เครือข่ายธรรมาภิบาล	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์
9.ยกระดับรายงานการเปิดเผยข้อมูล/รายงานประจำปีด้าน CG ให้เป็นไปตามแนวทาง GRI และรัฐบาล	-	-			- อยู่ระหว่างจัดทำนโยบายกรอบ แนวทางตามแนวทางในการ เปิดเผยข้อมูล (สคร.ตลท.GRI ภาครัฐ) และดำเนินการปรับปรุง งานที่เกี่ยวข้อง	เป็นไปตามแผน	-	สายนโยบาย และกลยุทธ์



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนความความรับผิดชอบต่อสังคม								
1. โครงการ CSR AFTER PROCESS	-	-	-ระดับความพึงพอใจ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม/ ผู้ให้บริการ -รับฟังความคิดเห็น จากผู้มีส่วนได้เสีย	ไม่ต่ำกว่า 4.00 ได้อนุมัติ แผน ปรับปรุง จาก กกก.	อยู่ระหว่างดำเนินการกิจกรรม CSR AFTER PROCESS	เป็นไปตามแผน	-	ฝสอ.



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561 (ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2561	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	ข้อเสนอแนะการ ปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 11 แผนบริหารจัดการด้านความเสี่ยง								
1.แผนบริหารความเสี่ยง	-	-	-จำนวนกระบวนการ ที่ได้รับการปรับปรุง -คะแนนการบริหาร จัดการความเสี่ยง	2 สูงกว่า ปีก่อน	- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ดำเนินการเสริมสร้างเครือข่าย ความร่วมมือด้านการพัฒนา คุณภาพการบริหารความเสี่ยง องค์กรร่วมกับรัฐวิสาหกิจ - จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้าน การบริหารความเสี่ยง ให้ ผู้บริหาร และพนักงาน - อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และจัดทำแผนความเสี่ยงระดับ องค์กร และติดตามผล ดำเนินงานรายไตรมาส - มีการทบทวนนโยบายบริหาร ความเสี่ยงเกณฑ์ - จัดประชุมคณะกรรมการความ เสี่ยง ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 20 ก.ค. 61 ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 61	เป็นไปตามแผน	-	ส่วนบริหาร ความเสี่ยง และควบคุม ภายใน



ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2561

สรุปความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี 2561
(ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน) จำนวน 11 แผนงาน

ดำเนินงานตามแผน	10	แผน	คิดเป็นร้อยละ	90.90
ดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน	1	แผน	คิดเป็นร้อยละ	9.10